

## LAPORAN KINERJA YBM-BRI 2009

### A. Pendahuluan

Indonesia bukanlah negara yang menjadikan agama, apalagi agama tertentu sebagai dasar negara, namun demikian memberikan gerak kepada seluruh masyarakatnya untuk mengaktualisasikan keyakinan dengan seluas-luasnya. Kebebasan tersebut dijamin sepenuhnya melalui dasar negara tertinggi yaitu UUD 1945. Penjaminan ini menjadi kunci dan keterpanggilan masyarakat untuk memberikan potensi yang dimiliki untuk dipersembahkan kepada kemajuan agama.

Sekarang ini, permasalahan terbesar yang dihadapi bangsa Indonesia adalah kemiskinan dan kebodohan. Jumlah orang miskin di Indonesia menurut data BPS selalu berada di atas 30 juta atau diatas 15% dari jumlah pendudukan Indonesia. Kalau hasil pengukuran Bank Dunia (2\$/hari) jumlah orang miskin di Indonesia hampir 50%, yaitu sebesar 49% atau 108,78 juta jiwa.

Kondisi ini sungguh sangat berbahaya, karena kemiskinan pemicu paling efektif terjadinya berbagai kriminal dan rendahnya daya saing bangsa. Rasulullah mengingatkan dalam sabdanya *“kefakiran akan mendekatkan orang kepada kekufuran”*, dan ulama besar Islam Yusuf Qardawi juga telah mengingatkan bahwa betapa dahsyatnya bahaya kemiskinan, sehingga kemiskinan menurut Beliau sebagai *“musibah dan bencana yang harus segera ditanggulangi”*.

Untuk itu, dalam rangka upaya meningkatkan peran YBM-BRI dalam meringankan dan mengurangi kemiskinan tersebut di atas, maka dipandang perlu untuk mengevaluasi langkah-langkah yang telah ditempuh YBM-BRI.

### B. Penghimpunan

Total dana yang telah diamanatkan ke YBM-BRI sejak berdirinya Tahun 2001 sampai Tahun 2009 sebesar Rp. **38.310.252.284,-**. Khusus Tahun 2009, jumlah donasi ke YBM-BRI sebesar Rp. **11,841,121,098,-** (untuk pertama kalinya perolehan mencapai puluhan milyar dalam satu tahun) dan mengalami kenaikan sebesar 45%. Kenaikan Tahun 2009 tersebut tidak sebesar dibanding kenaikan pada Tahun 2008, yang mana pada tahun tersebut YBM-BRI mengalami kenaikan sebesar 89%. Kalau

melihat rangking kenaikan, maka kenaikan pada Tahun 2009 berada pada peringkat ke-3. Peringkat pertama Tahun 2002 yaitu sebesar 317% dan peringkat kedua Tahun 2008 dengan kenaikan sebesar 89%. (Lihat Tabel 1 & Grafik 1)

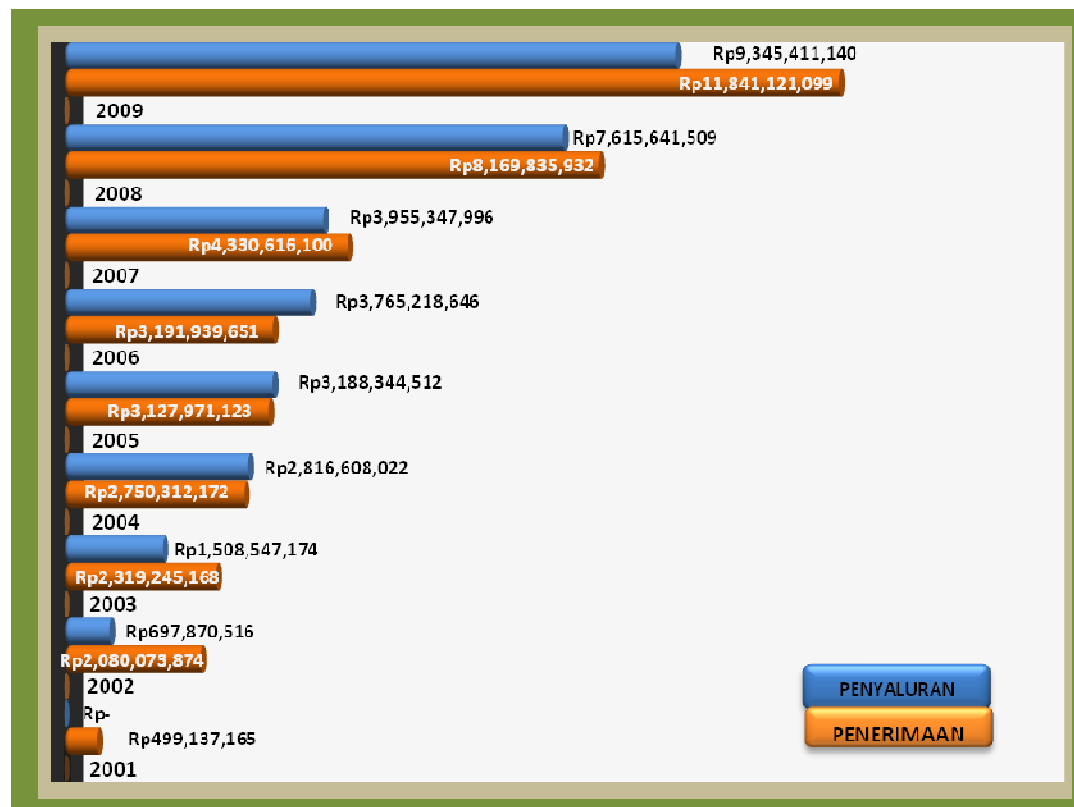
Alhamdulillah, sejak berdiri sampai sekarang perolehan dana ZIS YBM-BRI selalu mengalami kenaikan, walaupun besarnya sangat bervariasi, kenaikan yang paling kecil terjadi pada Tahun 2006, yaitu hanya 2%. (Lihat tabel 1)

**Tabel 1: Jumlah Penerimaan YBM-BRI Tahun 2001-2009**

TAHUN	PENERIMAAN (Rp.)	%
2001	499,137,165	
2002	2,080,073,874	317%
2003	2,319,245,168	11%
2004	2,750,312,172	19%
2005	3,127,971,123	14%
2006	3,191,939,651	2%
2007	4,330,616,100	36%
2008	8,169,835,932	89%
2009*	11,841,121,098	45%
<b>TOTAL</b>	<b>38.310.252.284</b>	

*\*Non Audited*

**Grafik 1 Penerimaan dan Penyaluran Dana ZIS YBM-BRI Periode 2001-2009**



Peningkatan terbesar penerimaan YBM-BRI pada Tahun 2009 yaitu pada penerimaan dana kemanusiaan dengan kenaikan sebesar 992.24% dari Tahun 2008. Penerimaan dana kemanusiaan mengalami peningkatan yang sangat signifikan berkenaan adanya publikasi yang dilakukan pada acara BRI Peduli ketika terjadi bencana di Padang, dan surat edaran dari Divisi MSDM BRI tentang himbuan memberikan bantuan ke para korban bencana di Jawa Barat dan Sumatra Barat dan Bantuan pelaksanaan BRI Peduli Kesehatan. (*Lihat tabel 2*)

Untuk dana ZIS, peningkatan penerimaan Tahun 2009 sebesar 19,17% (zakat sebesar 19,18% dan infaq 17,75%) dengan jumlah muzakki sekitar 9.000 melalui pemotongan langsung di Divisi MSDM BRI kantor pusat sebanyak 7.070 karyawan BRI, dan pemotongan yang masih manual diperkirakan  $\pm$  2.000 muzakki, sekitar 27% dari jumlah karyawan BRI yang muslim.

Upaya yang dilakukan untuk mensosialisasikan dan menggalang dana ZIS pada Tahun 2009 tidak mengalami perbedaan yang mendasar dari tahun sebelumnya yaitu melalui Surat Edaran Himbuan Zakat melalui Divisi MSDM BRI, Info YBM-BRI, melalui himbuan berzakat pada Bulan Ramadhan, yang dilakukan pada Tahun 2009 hanya meningkatkan volume penerbitan Info YBM-BRI dan melalui website : [www.ybm-bri.or.id](http://www.ybm-bri.or.id).

**Tabel 2 : Perbandingan Penerimaan Dana YBM-BRI Tahun 2008 dengan 2009**

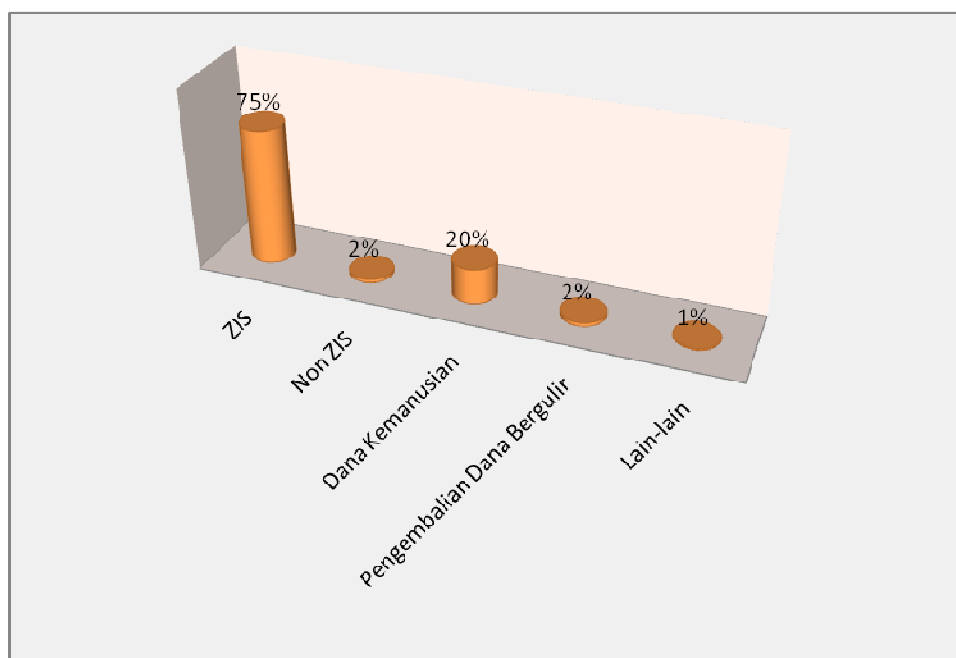
		2008	2009	Kenaikan/Penurunan	
				Jumlah	%
<b>1.</b>	<b>ZIS</b>	<b>7,471,799,340</b>	<b>8,903,919,069</b>	<b>1,432,119,729</b>	<b>19.17%</b>
	a. Zakat	7,392,144,357	8,810,125,834	1,417,981,477	19.18%
	b. Infaq	79,654,982.98	93,793,234	14,138,251	17.75%
<b>2.</b>	<b>Non ZIS</b>	<b>152,250,677</b>	<b>238,736,625</b>	<b>86,485,948</b>	<b>56.80%</b>
	a. Bunga Bank	17,319,283	26,540,122	9,220,839	53.24%
	b. Bagi Hasil Syariah	125,831,708	196,496,303	70,664,595	56.16%
	c. Refund Pajak Bagi Hasil	9,099,686	15,700,200	6,600,514	72.54%
<b>3.</b>	<b>Dana Kemanusiaan &amp; Baksos</b>	<b>214,280,000</b>	<b>2,340,452,513</b>	<b>2,126,172,513</b>	<b>992.24%</b>
<b>4.</b>	<b>Dana Bergulir</b>	<b>220,908,000</b>	<b>258,488,900</b>	<b>37,580,900</b>	<b>17.01%</b>
<b>5.</b>	<b>Lain-lain</b>	<b>110,597,915</b>	<b>99,523,990</b>	<b>(11,073,925)</b>	<b>-10,01%</b>
<b>Total Penerimaan</b>		<b>8,169,935,932</b>	<b>11,841,121,098</b>	<b>3,671,285,166</b>	<b>44.94%</b>

Penerimaan dari ZIS masih merupakan penerimaan terbesar YBM-BRI, yaitu 75,19% (zakat 74,2% dan dari infak sebesar 0,92%). Selanjutnya dari dana kemanusiaan dan Baksos BRI Peduli Kesehatan sebesar 19,77%. (*Lihat Tabel dan Grafik 3*)

**Tabel 3 : Persentase Donasi YBM-BRI berdasarkan Sumber Penerimaan**

NO	Jenis Sumber Penerimaan	Rp.	%
1.	<b>ZIS</b>	<b>8,903,919,069.97</b>	<b>75.19%</b>
	a. ZAKAT	8,795,125,835.33	74.28%
	b. INFAQ	108,793,234.64	0.92%
2.	<b>Non ZIS</b>	<b>238,736,625.90</b>	<b>2.02%</b>
	a. Bunga Bank	26,540,122.00	0.22%
	b. Bagi Hasil Syariah	196,496,303.90	1.66%
	c. Refund Pajak Bagi Hasil	15,700,200.00	0.13%
3.	<b>Dana Kemanusiaan/Baksos</b>	<b>2,340,452,513.48</b>	<b>19.77%</b>
4.	<b>Pengembalian Dana Bergulir</b>	<b>258,488,900.00</b>	<b>2.18%</b>
5.	<b>Lain-lain</b>	<b>99,523,990.00</b>	<b>0.84%</b>
<b>Total Penerimaan</b>		<b>11,841,121,099.35</b>	<b>100.00%</b>

**Grafik 2 : Persentase Donasi YBM-BRI Berdasarkan sumber Dana**



Berkaitan dengan target bahwa pada Tahun 2009 ditargetkan perolehan dana secara keseluruhan sebesar Rp 12.300.000.000,- atau naik sebesar 50% dari Tahun 2008, tapi realisasinya Rp 11.841.121.099,-, atau naik hanya 45%. Khusus masalah ZIS ditargetkan sebesar Rp 9.785.000.000,- atau naik sebesar 30% dari Tahun sebelumnya, realisasinya sebesar Rp 8.903.919.070,- atau naik hanya sebesar 20%. Adapun yang melebihi target terdapat di tiga item yaitu pada perolehan non ZIS, Dana Kemanusiaan dan perolehan lain-lain. (Lihat Tabel 4)

Tabel 4 : Target dan Realisasi Perolehan Dana YBM-BRI Tahun 2009

NO	JENIS PENERIMAAN		TARGET 2009	REALISASI 2009	Pencapaian	
					Jumlah	%
1.	ZIS		9,785,000,000	8,903,919,070	(881,080,930)	91.00%
	a.	ZAKAT	9,600,000,000	8,795,125,835	(804,874,165)	91.62%
	b.	INFAQ	185,000,000	108,793,235	(76,206,765)	58.81%
2.	Non ZIS		185,000,000	238,736,626	53,736,626	129.05%
	a.	Bunga Bank		26,540,122	26,540,122	
	b.	Bagi Hasil Syariah		196,496,304	196,496,304	
	c.	Refund Pajak Bagi Hasil		15,700,200	15,700,200	
3.	Dana Kemanusiaan		1,900,000,000	2,340,452,513	440,452,513	123.18%
4.	Dana Bergulir		350,000,000	258,488,900	(91,511,100)	73.85%
5.	Lain-lain		80,000,000	99,523,990	19,523,990	124.40%
Total Penerimaan			12,300,000,000	11,841,121,099	(458,878,901)	96,27 %

### C. Keuangan dan Umum

1. Pada Tahun 2009, perkembangan yang sangat signifikan adalah laporan penerimaan dan pendayagunaan sudah dapat disampaikan setiap bulan dengan pencatatan yang jelas untuk pos-pos pendayagunaan.
2. Biaya operasional yang kecil, tidak pernah melebihi 10% dari total pengeluaran.
3. Pada pendistribusian dan pendayagunaan dana ZIS pada Tahun 2009 mengalami penurunan yaitu hanya 78% dari total dana yang diterima. Sebelumnya rata-rata per tahun lebih dari 90% dari total pengeluaran.
4. Dalam hal penilaian kinerja keuangan dan legitimasi sosial, sebagaimana penilaian yang diberikan oleh PEBS (Pusat Ekonomi Bisnis Syariah) FE UI dan IMZ dalam buku *Indonesia Zakat and Development Report 2010*. LAZ YBM-BRI mencatatkan nilai tertinggi di antara 6 (enam) OPZ yang diobservasi, dengan perolehan nilai 7.50 (AA-). Diantaranya untuk efisiensi keuangan dengan rata-rata beban operasional tidak pernah melebihi 10% atau hanya berkisar 3-7% dari total pengeluaran per tahun. Selain itu, laporan keuangan yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) dan kemudahan untuk mengaksesnya menjadikan YBM-BRI memiliki nilai tertinggi dibandingkan LAZ yang lainnya.

### D. Pendayagunaan

Sebagaimana halnya dengan penerimaan, penyaluran YBM-BRI pada Tahun 2009 juga mengalami peningkatan sebesar 23% dari tahun sebelumnya (Tahun 2008). Tapi peningkatan penyaluran tersebut tidak sebesar peningkatan penyaluran

pada Tahun 2008 yaitu sebesar 93% (lihat tabel 5). Adapun total dana yang telah disalurkan YBM-BRI dari Tahun 2002 s.d. 2009 sebesar Rp 23,547,578,375 dengan jumlah penerima bantuan (mustahik) sebesar 145.962. (lihat Tabel 6)

**Tabel 5 : Jumlah Penyaluran YBM-BRI Tahun 2001-2009**

TAHUN	PENYALURAN (Rp.)	%
2001	-	
2002	697,870,516	
2003	1,508,547,174	116%
2004	2,816,608,022	87%
2005	3,188,344,512	13%
2006	3,765,218,646	18%
2007	3,955,347,996	5%
2008	7,615,641,509	93%
2009*	9,345,411,140	23%
<b>TOTAL</b>	<b>23,547,578,375</b>	

Pada Tahun 2009, penerima bantuan (mustahik) mengalami penurunan yang sangat drastis sebesar 62% yaitu hanya sejumlah 19.824 mustahik, yang mana pada Tahun 2008 sebanyak 52.558 mustahik. Penurunan ini disebabkan karena penurunan kegiatan baksos kesehatan dan berkurangnya bencana, terutama bencana banjir yang selama ini dibantu dengan pemberian nasi bungkus. (Lihat Tabel 6)

**Tabel 6 : Jumlah Penerima Bantuan (Mustahik) YBM-BRI**

TAHUN	PROGRAM BANTUAN					JUMLAH	
	Pendidikan	Kesehatan	Usaha Kecil	Bantuan Hidup	Marbot	(Orang)	%
2002	498	141	41	320		1,000	
2003	1,086	428	45	207		1,766	77%
2004	1,116	2,872	84	620		4,692	166%
2005	1,225	4,513	37	4,900		10,675	128%
2006	1,745	16,211	60	10,533		28,549	167%
2007	1,668	14,436	74	10,720		26,898	-6%
2008	1,874	15,971	213	34,500		52,558	95%
2009	2,144	13,320	197	4,163	109	19,824	-62%
<b>Sub Total</b>	<b>11,356</b>	<b>67,892</b>	<b>751</b>	<b>65,963</b>	<b>109</b>		
<b>Total Mustahik</b>						<b>145,962</b>	

Pada Tahun 2009, penyaluran ke asnaf lainnya (asnaf muallaf, Gharimiin, Ibnu sabil dan Riqab) mengalami kenaikan sebesar 1738%. Peningkatan yang signifikan ke asnaf ini dikarenakan pada Tahun 2009 diusahakan setiap mustahik

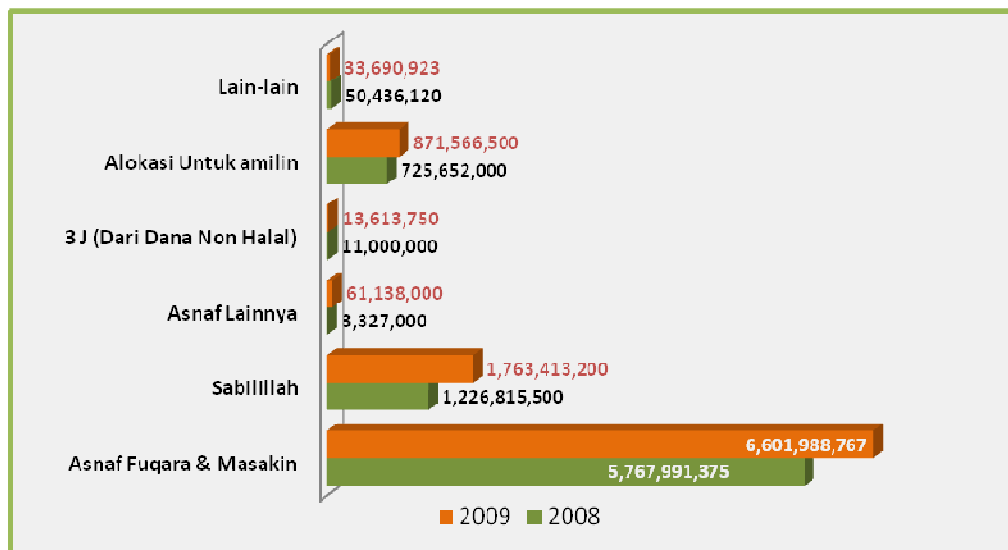
yang dibantu diidentifikasi dan digolongkan berdasarkan asnaf, sedangkan pada Tahun 2008 terkadang di-general-kan masuk ke asnaf fakir miskin.

Penyaluran ke asnaf fakir miskin juga mengalami kenaikan sebesar 14% dari tahun sebelumnya (2008) dengan jumlah bantuan sebesar Rp 6.601.988.767,-. Kenaikan terbesar pada penyaluran asnaf fakir miskin yaitu pada sektor Bantuan Bencana Alam/Kebakaran sebesar 221% dan sektor pendidikan sebesar 44%. Kenaikan yang signifikan di sektor bencana adalah berkenaan pada Tahun 2009 terjadi bencana besar di Jawa Barat dan Sumatra Barat. Adapun yang mengalami penurunan pada Tahun 2009 adalah sektor bantuan hidup dan bantuan kesehatan. (Lihat tabel 7)

**Tabel 7 : Perbandingan Penyaluran Asnaf tahun 2008 dengan 2009**

No.	Jenis Penyaluran	Realisasi	Realisasi	Kenaikan & Penurunan	
		2008	2009	Angka	%
<b>A.</b>	<b>Asnaf Fuqara &amp; Masakin</b>	<b>5,767,991,375</b>	<b>6,601,988,767</b>	<b>833,997,392</b>	<b>14%</b>
1	Bantuan Hidup	51,175,000	49,140,000	(2,035,000)	-4%
2	Pendidikan	1,580,409,500	2,270,922,000	690,512,500	44%
3	Bantuan Kesehatan	1,940,788,856	1,191,709,712	(749,079,144)	-39%
4	Bantuan Bencana Alam & Kebakaran	216,415,000	695,613,800	479,198,800	221%
5	Bantuan Usaha	360,900,000	426,831,125	65,931,125	18%
6	Pelimpahan 50 % ZAKAT ke Kanca	1,618,303,019	1,967,772,130	349,469,111	22%
<b>B</b>	<b>Sabilillah</b>	<b>1,226,815,500</b>	<b>1,763,413,200</b>	<b>536,597,700</b>	<b>44%</b>
<b>C</b>	<b>Asnaf Lainnya</b>	<b>3,327,000</b>	<b>61,138,000</b>	<b>57,811,000</b>	<b>1738%</b>
<b>D</b>	<b>3 J (Dari Dana Non Halal)</b>	<b>11,000,000</b>	<b>13,613,750</b>	<b>2,613,750</b>	<b>24%</b>
<b>E</b>	<b>Alokasi Untuk amilin</b>	<b>725,652,000</b>	<b>871,566,500</b>	<b>145,914,500</b>	<b>20%</b>
<b>F</b>	<b>Lain-lain</b>	<b>50,436,120</b>	<b>33,690,923</b>	<b>(16,745,197)</b>	<b>-33%</b>
		<b>7,785,221,995</b>	<b>9,345,411,140</b>	<b>1,560,189,145</b>	<b>20%</b>

**Grafik 3 : Realisasi Penyaluran Asnaf Tahun 2008 dengan 2009**

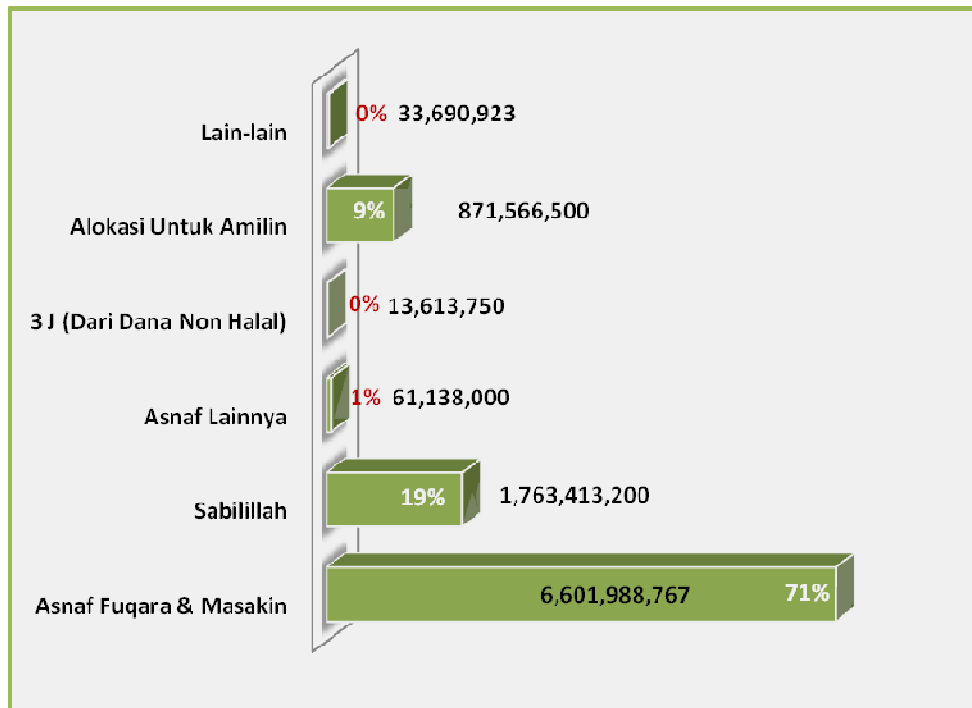


Penyaluran terbesar pada Tahun 2009, sebagaimana pada tahun sebelumnya yaitu ke asnaf Fakir Miskin, untuk asnaf Fakir Miskin alokasi penyaluran terbesar pada sektor pendidikan yaitu sebesar 34% atau sejumlah Rp. 2.270.922.000,- dari total penyaluran ke asnaf Fakir Miskin. Selanjutnya ke asnaf Sabilillah sebesar 19% dan sebesar 9% untuk operasional amilin.

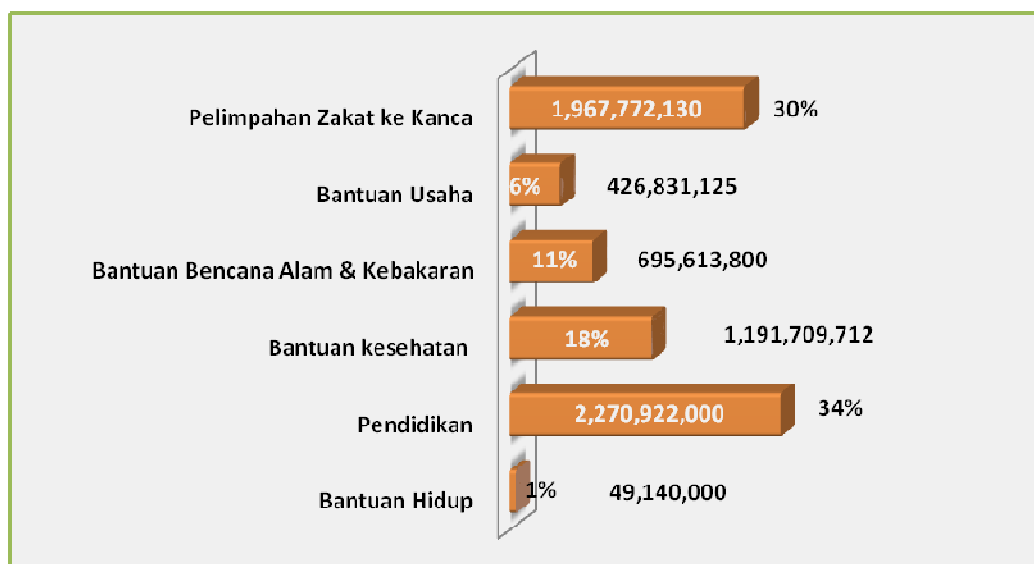
**Tabel 8 : Persentase Penyaluran Berdasarkan Asnaf Tahun 2009**

No	Jenis Penyaluran	Jumlah	%
<b>A</b>	<b>Asnaf Fuqara &amp; Masakin</b>	<b>6,601,988,767</b>	<b>71%</b>
1	Bantuan Hidup	49,140,000	1%
2	Pendidikan	2,270,922,000	34%
3	Bantuan Kesehatan	1,191,709,712	18%
4	Bantuan Bencana Alam & Kebakaran	695,613,800	11%
5	Bantuan Usaha	426,831,125	6%
6	Pelimpahan 50 % ZAKAT ke Kanca	1,967,772,130	30%
<b>B</b>	<b>Sabilillah</b>	<b>1,763,413,200</b>	<b>19%</b>
<b>C</b>	<b>Asnaf Lainnya</b>	<b>61,138,000</b>	<b>1%</b>
<b>D</b>	<b>3 J (Dari Dana Non Halal)</b>	<b>13,613,750</b>	<b>0%</b>
<b>E</b>	<b>Alokasi Untuk Amilin</b>	<b>871,566,500</b>	<b>9%</b>
<b>F</b>	<b>Lain-lain</b>	<b>33,690,923</b>	<b>0%</b>
		<b>9,345,411,140</b>	<b>100%</b>

**Grafik 4 : Persentase Penyaluran Berdasarkan Asnaf Tahun 2009**



**Grafik 5 : Persentase Penyaluran Ke Asnaf Fuqara & Masakin Tahun 2009**



Mengenai target penyaluran, pada Tahun 2009, secara umum dapat dikatakan tidak mencapai target. Secara keseluruhan Tahun 2009 ditargetkan penyaluran sebesar Rp 19,5 milyar terealisasi hanya Rp. 15,5 milyar atau hanya terealisasi sebesar 82%. Tapi untuk Asnaf Sabilillah mengalami selisih penyaluran dari target sebesar 263.413.200,- atau kelebihan penyaluran sebesar 18%. Dengan tidak tercapainya target penyaluran ini menyebabkan peningkatan saldo terutama pada saldo rekening zakat.

**Tabel 9 : Target & Realisasi Penyaluran 2009**

No	Jenis Penyaluran	Target	Realisasi	Pencapaian	
		2009	2009	Angka	%
<b>A.</b>	<b>Asnaf Fuqara &amp; Masakin</b>	<b>8,427,000,000</b>	<b>6,601,988,767</b>	<b>(1,825,011,233)</b>	<b>78%</b>
1	Bantuan Hidup	55,000,000	49,140,000	(5,860,000)	89%
2	Pendidikan	2,700,000,000	2,270,922,000	(429,078,000)	84%
3	Bantuan Kesehatan	1,760,000,000	1,191,709,712	(568,290,288)	68%
4	Bantuan Bencana Alam & Kebakaran	750,000,000	695,613,800	(54,386,200)	93%
5	Bantuan Usaha	762,000,000	426,831,125	(335,168,875)	56%
6	Pelimpahan 50 % ZAKAT ke Kanca	2,400,000,000	1,967,772,130	(432,227,870)	82%
<b>B</b>	<b>Sabilillah</b>	<b>1,500,000,000</b>	<b>1,763,413,200</b>	<b>263,413,200</b>	<b>118%</b>
<b>C</b>	<b>Asnaf Lainnya</b>	<b>120,000,000</b>	<b>61,138,000</b>	<b>(58,862,000)</b>	<b>51%</b>
<b>D</b>	<b>3 J (Dari Dana Non Halal)</b>	<b>50,000,000</b>	<b>13,613,750</b>	<b>(36,386,250)</b>	<b>27%</b>
<b>E</b>	<b>Alokasi Untuk amilin</b>	<b>960,000,000</b>	<b>871,566,500</b>	<b>(88,433,500)</b>	<b>91%</b>
<b>F</b>	<b>Lain-lain</b>	<b>40,000,000</b>	<b>33,690,923</b>	<b>(6,309,077)</b>	<b>84%</b>
		<b>11,097,000,000</b>	<b>9.345,411,140</b>	<b>1,751,588,859</b>	<b>84%</b>

